



The security of experience. The power of innovation.

2021年

RGA会社概要 (日本)

Making
financial
protection
accessible
to all



RG Aについて

ラインシュアランス・グループ・オブ・アメリカ・インコーポレーテッド(NYSE:RGA)は、世界有数の生命再保険会社です。2021年12月31日時点において、再保険引受保有額約3兆5000億ドル、総資産922億ドルを有し、米国大手企業『フォーチュン500』にランキングされています。

米国ミズーリ州セントルイスに本拠地を置き、個人生命再保険、第3分野再保険、団体生命再保険、健康保険の再保険、任意再保険、商品開発、および財務ソリューションを世界中のお客様にご提供しています。

RG Aは、新たな視点や革新的なアイデアを重んじ、お客様と連携しリスク管理の改善、資本効率の向上、長期的な成長のために貢献いたします。

グローバルな事業展開

RG Aは、グローバルな生命再保険会社であり、下記の各国に拠点を有し、世界中のお客様をサポートしています。アメリカ、カナダ、バミューダ、バルバドス、メキシコ、インド、オーストラリア、韓国、シンガポール、台湾、中国、日本、ニュージーランド、香港、マレーシア、アイルランド、イタリア、英国、オランダ、スペイン、ドイツ、フランス、ポーランド、アラブ首長国連邦、南アフリカ(地域別50音順)

目次

- 03 トップメッセージ
- 04 主な業績指標
- 06 グローバルな事業展開
- 07 ソリューション情報:
グローバル・ファイナンシャル・ソリューション
- 08 2021年度における各事業セグメントの事業概況
- 10 マーケット情報:日本
- 11 日本における代表者メッセージ



大森美和
RG Aラインシュアランスカンパニー
日本における代表者兼最高経営責任者

専門的なソリューション

RG Aの高度な専門性をもつ人材が豊富な経験や実績を駆使し、グローバルな事業展開でお客様のニーズに合った専門的なソリューションを開発し、当社のパーパス「すべての人に経済的な安心をお届けする」の実現を進めます。当社の専門性をお客様と共有化することで、以下の通り、お客様に数多くのメリットをご享受いただけます。

- RG Aの広範囲なデータベースに基づく、死亡リスク、罹患リスクに対する深い理解
- 高額契約や特別条件体リスクの引受に強みを持つ世界トップクラスの任意再保険を活用した、成約件数の増大
- 最先端のリサーチや実績値に基づく、医的査定 of 専門知識の共有
- プロセスを合理化し、顧客の参画を高めるデジタルソリューション
- 新たな情報源から実用的な知見を引き出す高度なデータ分析力
- 業容拡大を支援する革新的な商品開発サポート
- 専門的な支払査定サポートによるコスト削減
- 死亡、罹患、長寿リスクの移転と資本要件の軽減を目的とした価格競争力のあるソリューション
- 保険会社の資本効率を向上させ、規制要件に対応し、ビジネス目標を達成するための財務ソリューション

安定的な成長の軌跡

(2021年12月31日時点)

総資産:922億ドル

+17%

(株式公開後28年間の平均成長率)

一株当たり簿価:193.75ドル

+13%

(株式公開後28年間の平均成長率)

時価総額:74億ドル

+10%

(株式公開後28年間の平均成長率)

トップメッセージ



「最も困っている時に人々をサポートする業界のグローバル・リーダーとして、すべての人に経済的な安心をお届けするという当社のパーパスが今ほど重要な時代はありません」

2021年は、RGAにとって非常に活気に満ちた年でした。過去最高レベルの資本を保有契約の取引に配備し、広範な革新的ソリューションを創造し、世界的にパンデミックが続くにもかかわらず相応な収益を上げることができました。そして、当社の社員、私たちが暮らし、働くコミュニティへのコミットメントを強化しました。当社の業績と継続的な成功は、お客様に信頼される長期的なパートナーシップ、社員の情熱、専門知識、誠実さ、そして「Making financial protection accessible to all(すべての人に経済的な安心をお届けする)」という、当社のパーパスへの熱意を体現しています。

お客様の成功は、RGAの成功でもあります。関係構築、一貫性、実行力が重要となるビジネスにおいて、当社は成功を分かち合う上で常に信頼に足るパートナーであり続けたいと願っています。お客様と協力して、お客様のニーズを満たすソリューションを開発し、消費者に経済的な保障を提供する革新的で合理的、かつ手頃な価格の商品を共同で開発し、株主の皆様を持続可能な長期的な価値を生み出します。業界屈指の再保険実行力とお客様第一主義のアプローチは、お客様から幾度も高い評価を受けています。2021年、NMGコンサルティングが行った再保険会社調査において、RGAは、11年連続で「Business Capability Index (再保険取引能力指数)で世界第1位と評価されました。私は、お客様に、そして、お客様が対応する何百万人ものご家族に、当社が提供するサポートの水準と品質が寄与できることを非常に誇りに思います。RGAは、保険業界に適応力、セキュリティ、イノベーションをご提供します。2021年、当社は一年全体を通して、このコミットメントを果たしました。

RGAの社員の成功は、RGAの成功につながります。RGAを際立たせているのは、高度な専門性、コラボレーションを重んじた企業文化、そして卓越性への情熱です。社員こそが競争優位であり、業界をリードする知見、サービス、ソリューションを提供

し、お客様との信頼を築き、全てのステークホルダーに価値を創出します。同様に、当社は、RGAの全社員が学び、共有し、成長できる、多様性を受容したやりがいのある職場環境を整備するというコミットメントに強い意志を持って取り組んでいます。

当社のパーパスに沿って行動することが、RGAを成功に導きます。最も困っている時に人々をサポートする業界のグローバル・リーダーとして、すべての人に経済的な安心をお届けするという当社のパーパスが、今ほど重要な時代はありません。このパーパスは、私たちの北極星となる揺るがない指標であり、複雑な問題を解決し、ビジネスチャンスを生み出し、新たな市場を成長させるという私たちの熱意を掻き立てます。2021年は、デジタルチャネルを活用した保障へのアクセスを拡大させる取り組み、加入プロセスにおける煩雑さを軽減した商品提供、資本効率を向上させ、保障性商品をより手頃な価格でご提供するためのソリューション等の取り組みを通じて当社のパーパスを前進させました。

お客様とのパートナーシップ、当社の社員、パーパス、これらは、当社の長い実績を支えてきた礎であり、RGAが次世代のために価値を創造し、信頼を醸成し、繁栄を築く鍵となります。2021年に高まった機運、今後も多数見込まれる市場機会に目を向けると、お客様、社員、そして当社のパーパスに献身的に取り組むことで、長期にわたって成功を持続できることを確信しています。

アナ・マニング

ラインシュアランス・グループ・オブ・アメリカ・インコーポレーテッド
社長兼CEO

主な業績指標



トッド・ラーソン

ラインシュアランス・グループ・オブ・アメリカ・インコーポレーテッド
シニア・エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント兼CFO

2021年、RGAはパンデミックに起因する収益面での逆風を乗り越え、収益性を維持し、戦略的取り組みを推進し、長期的な成長に向けて良好な状況で一年を締めくくりました。グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門の目覚ましい実績、トラディショナル・セグメントの収入の堅調な成長、および好調な資産運用実績により、新型コロナウイルス感染症に関連する税引前保険金支払約14億ドルが相殺され、その結果、税引前調整済営業利益**は1億2100万ドル、希薄化後一株当たり調整済営業利益**は1.13ドルとなりました。

RGAは、2021年も保険業界の安定を支え、不確実性が広がる中、お客様が保険契約者をサポートできるようご支援しました。即ち、保険金支払に関する約束を確実に履行するだけでなく、保険の保障に対する消費者の需要の増大に対応するため、積極的にお客様をサポートしました。既存事業の着実な成長により、保険料収入は125億ドル、総収入は167億ドルと過去最高を記録しました。

リスク管理や資本管理のニーズ、新たな規制要件、差し迫る会計基準の変更により、2021年も引き続き、お客様の資本最適化ソリューションに対する需要が増大しました。これに対応し、RGAは過去最高となる年間5億4300万ドルの資本を既契約ブロックの取引に配備しました。既契約ブロックの取引と既存事業を支援するための資本配置に加えて、RGAは、9600万ドルの自社株式を買い戻しました。2021年末時点で、余剰の資本は約13億ドルに上ります。

パンデミックは、RGAの長期的な財務体質に対してではなく、主に短期的な利益に与える影響にとどまっています。事業地域・商品ライン・リスクにおいて多様化したグローバルなビジネスモデルは、2021年も功を奏しました。保険業界がパンデミックを乗り越えていく中で、RGAは、健全な事業基盤および強固な顧客関係により変化を続ける事業環境でも成長できる位置づけにあります。

「RGAのビジネスモデルは、短期的変動を吸収し、お客様と投資家に長期的価値を創造します」

財務力格付け

RGAの主要事業会社であるRGAラインシュアランスカンパニーは、強固な財務基盤、収益力に基づいた保険金支払能力に対して、世界の格付け機関により非常に高い格付け評価を取得しています。2021年12月31日時点の格付け状況は、以下の通りです。

S&P保険財務力格付け

AMベスト

AA-

A+

Very Strong

Superior

ムーディーズ

A1

Good

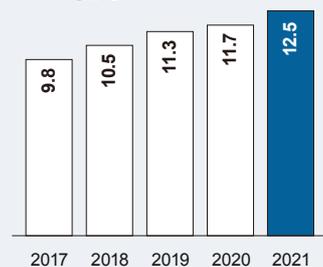
なお、RGA アメリカス・ラインシュアランス・カンパニー、RGAライフ・ラインシュアランス・カンパニー・オブ・カナダ、RGAグローバル・ラインシュアランス・カンパニー、RGAインターナショナル・ラインシュアランス・カンパニー、RGAラインシュアランス・カンパニー・オブ・オーストラリア、およびRGAラインシュアランス・カンパニー・バルバドスもS&P保険財務力格付けのAA-、オムニライフ・インシュアランス・カンパニーは同A+を取得しています。

また、RGAアメリカス・ラインシュアランス・カンパニー、RGAライフ・ラインシュアランス・カンパニー・オブ・カナダ、およびRGAアトランティック・ラインシュアランス・カンパニーは、AMベストよりA+の格付けを取得しています。

実績のある戦略から生み出す優れた財務実績 (単位:10億米ドル)

保険料収入(正味)

125億ドル



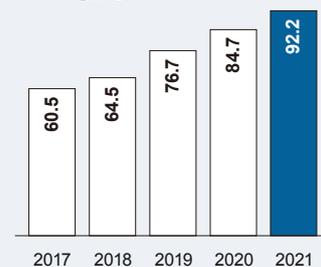
総収入

167億ドル



総資産

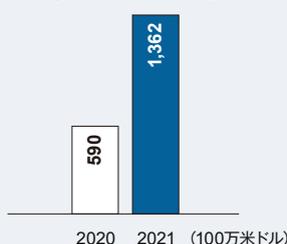
922億ドル



新型コロナウイルス感染症の影響

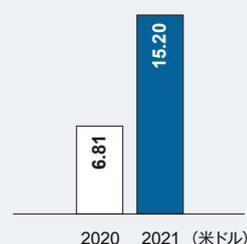
税引前新型コロナウイルス感染症に
関連する保険金支払推定額*

13億6200万ドル



一株当たり影響推定額*

15.20ドル



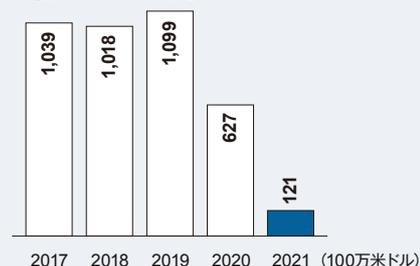
多様化したビジネスモデルが奏功

税引前新型コロナウイルス感染症に関する保険金支払約20億ドルの発生にもかかわらず、当社のグローバルに多様化したプラットフォームが奏功して収益性を維持し、長期的な成長を見込める位置づけにあります。さらに重要なことに、RGAはお客様と共に、コロナ禍で困っている世界中の人々に経済的な保障を提供しました。

*新型コロナウイルス感染症関連の影響には、保険金・給付金(死亡・罹患リスク)の支払が含まれ、長寿によるビジネスへの影響を相殺しています。一株当たりの影響は24%の税調整後の推定額です。

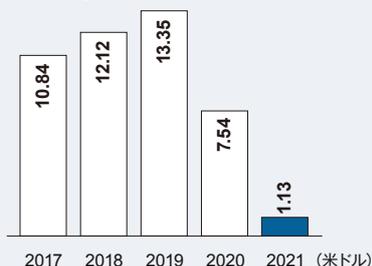
税引前調整済営業利益**

1億2100万ドル



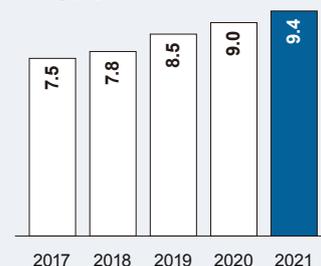
一株当たり調整済営業利益**

1.13ドル



その他の包括利益累計額(AOCI)を除く株主資本**

94億ドル



**GAAP会計基準に準拠しない財務指標

GAAP税引前利益から税引前調整済営業利益への調整 (単位:百万ドル) (1)繰延新契約費控除後

各年12月31日に終了した事業年度

	2017	2018	2019	2020	2021
GAAP税引前利益	1,143	846	1,132	553	691
キャピタル(ゲイン)ロス、デリバティブ他(正味) ⁽¹⁾	67	204	(76)	22	(485)
組込デリバティブの公正価値変動 ⁽¹⁾	(171)	(32)	43	52	(85)
税引前調整済営業利益	1,039	1,018	1,099	627	121

一株当たり利益から一株当たり調整済営業利益への調整 (2)繰延新契約費控除後

各年12月31日に終了した事業年度

	2017	2018	2019	2020	2021
一株当たり利益	27.71	11.00	13.62	6.31	9.04
キャピタル(ゲイン)ロス、デリバティブ他(正味) ⁽²⁾	(14.72)	1.51	(0.55)	0.22	(6.26)
組込デリバティブの公正価値変動 ⁽²⁾	(2.15)	(0.39)	0.28	1.01	(1.65)
一株当たり調整済営業利益	10.84	12.12	13.35	7.54	1.13

GAAP会計基準の株主資本からAOCIを除く株主資本への調整 (単位:百万ドル)

12月31日時点

	2017	2018	2019	2020	2021
GAAP株主資本	9,570	8,450	11,601	14,352	13,014
以下を控除: 有価証券未実現益	2,201	856	3,299	5,500	3,701
為替換算調整累計額	(86)	(169)	(92)	(69)	(9)
未認識退職年金・給付	(51)	(51)	(70)	(72)	(50)
AOCIを除く株主資本	7,506	7,814	8,464	8,993	9,372

ソリューション情報： グローバル・ファイナンシャル・ソリューション



ラリー・カーソン

ラインシュアランス・グループ・オブ・アメリカ・インコーポレーテッド
エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント・グローバル・ファイナンシャル・ソリューション

グローバル・ファイナンシャル・ソリューション(GFS)部門は、2021年全ての事業地域・商品ラインで素晴らしい業績を収め、今後の成長基盤を強化しました。税引前利益は、対前年47%増の9億3100万ドルに上り、過去最高を記録しました。既存の事業はもとより、多様な財務ソリューションをご提供することで獲得した新契約が増収の源泉になっています。2021年は5億4300万ドルの資本を投下した既契約ブロックの取引を実行し、RGAにおいて過去最高となる資本を配備しました。

保有契約ブロックにおけるリスクを削減するトレンドが保険会社に見られる中、主要な市場では年金リスクの移転に対する需要が増加し、広範囲かつ柔軟に対応できるRGAの実行力が競争優位となるビジネス環境になりました。当社は、資産運用リスクおよび被保険者リスクを引き受け、お客様に包括的なソリューションをご提供することができ、カウンターパーティの信用力の高さは、急速に変化を続ける保険業界で安定とセキュリティを強化します。

2021年、グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、資産運用型再保険、長寿リスク対応再保険、自己資本強化再保険にわたる全ての商品ラインでオーダーメイドのソリューションを開発しました。RGAの資産運用型再保険をご利用いただくことで、効率的な資産関連リスクの管理、利用可能資本の最適化、貯蓄性商品や退職給付型商品の業績の向上が実現します。長寿リスク対応再保険については、長寿スワップや年金リスクを移転するソリューションを実行し、長寿リスクへのエクスポージャーを削減することで、お客様にご協力しています。また、RGAの自己資本強化再保険は、規制資本やサープラスを管理する戦略に有益であり、ソルベンシー要件の充足、資本のリリース、それによる新たな取り組みの実行に対する資金調達手段としてお客様をサポートします。

「お客様との長期的なパートナーシップに基づき、RGAは、財務ソリューションをご提供しています。総合的かつ独創的で、競争力の高いソリューションをお客様にご提供し、複雑な取引も確実に実行いたします」

アジア太平洋地域では、近年の成長機運に更に拍車がかかる成長を成し遂げ、2021年の税引前利益は、対前年66%増加の9800万ドルになりました。法規制の変化により資本をリリースする需要が増加する中、長年の努力が実り、同地域の多様な市場と商品ラインにおいて堅調な業績を収めました。中でも、パートナーシップのアプローチによるお客様への対応を重視しつつ、長年事業基盤を築いてきた日本では、ビジネスの実行が目覚ましく進み、大手保険会社との大規模な資産運用型再保険取引の締結、新契約を対象にした再保険取引の拡大等、グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は大きな成功を収めています。

アジア地域全般にわたり、お客様の個別ニーズに対応するソリューションをご提供することが成功へ導いています。長年をかけてお客様や監督当局と準備を続け、2021年にRGAは韓国で業界初の共同保険式再保険を締結しました。香港では、新契約を対象にした再保険ビジネスの継続・拡大が持続的な収益源になっています。中国では、自己資本強化再保険をさらに拡充し、個別のマーケットに対応するソリューションを開発しています。アジアの保険市場が変化を続ける中、RGAは、お客様の資本ポジションの強化をご支援することで、保険業界がより多くの人々に保障をご提供できるよう取り組んでまいります。

比類のない実績を生むオーダーメイドのソリューション

2021年度における事業の概況

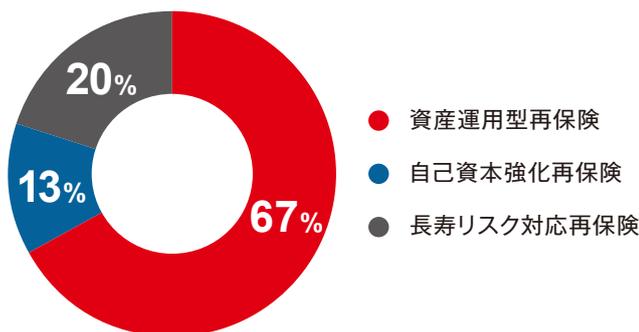
税引前利益は、対前年47%増の9億3100万ドルに上り、過去最高を記録しました。

オランダにおいて、140億ドル超の責任準備金に対応する長寿リスク対応再保険取引を完了しました。

米国の大手共済組合と資産運用型再保険の大規模な取引を締結しました。

日本の大手保険会社と締結した大規模な取引は、日本において資産運用型再保険が成功を収めていることを顕著に表しています。

2021年GFS部門税引前利益:9億3100万ドル



+14%

GFS部門税引前利益の成長
(2016-2021年 5年間の年平均成長率)

コラボレーションに基づく資産運用アプローチ: ソリューションを支える

お客様が必要とする財務ソリューションの複雑性が増す中、RGAはニーズに対応するため、資産運用体制の強化および多様化を図りました。2021年、当社の資産運用部門は、世界中で多数の取引を実行するため、グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門に協力しました。全ての地域に配置した資産運用の専門スタッフが、新たな再保険ビジネスの獲得を支援するため、ポートフォリオの組成からリポジショニングまで、負債に適合した投資戦略を開発し、実行しました。

RGAは、収益性の高いビジネス成長を重視しながら、下振れリスクを管理する長期投資家です。このアプローチには、景気循環を乗り切れるよう戦略的に構築され、目標リターンを達成するため、投資資産の選択の精査や継続的なモニタリングによ

り強固になった投資ポートフォリオが欠かせません。優れた業績と安定した投資収益を生み出すことで、投資部門は、RGAの財務基盤を強化し、RGAにとって、そしてお客様にとって新たなビジネス成長を実現するご支援をしております。

イノベーション、そしてコラボレーションをすることが投資部門の成功の原動力であり、2021年ほどその重要性が問われた年はありませんでした。パンデミックがもたらした数々の課題に直面する中で、RGAは、資産運用の実行力をますます高め、これからも多様化を図る所存です。最終的には、投資部門の使命は、RGAがお客様にソリューションをご提供する上で実行力を高めることにあります。



(左から順) ギャストン・ノスター アジア太平洋ビジネス開発担当シニア・ヴァイス・プレジデント
RGA日本支店 サイモン・アルマンドスミス ヴァイス・プレジデント グローバル・ファイナンシャル・ソリューション開発

2021年度における各事業セグメントの事業概況

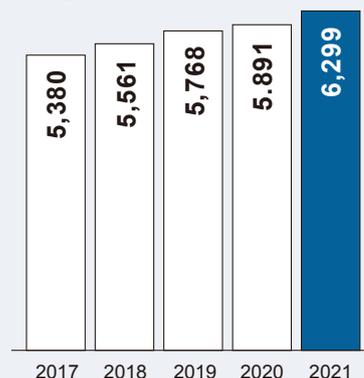
RGAは、地域・部門に基づき「米国およびラテンアメリカ」「カナダ」「ヨーロッパ、中東および南アフリカ(EMEA地域)」および「アジア太平洋」の四つの事業セグメントからなります。

地域別事業セグメントについて、2021年度における事業概況は以下の通りです。

米国およびラテンアメリカ

- 新型コロナウイルス感染症に関連する税引前保険金支払約8億5200万ドルの発生にもかかわらず、各事業セグメントの多様化したポートフォリオの強靭さが示されました。
- RGA最大の事業部門である米国における事業の新契約高は14%増の1310億ドル、総収入は12%増の87億ドルになりました。
- 米国およびラテンアメリカの任意再保険ビジネスでは、2021年に過去最高の12万4000件を上回る申込の査定を行いました。

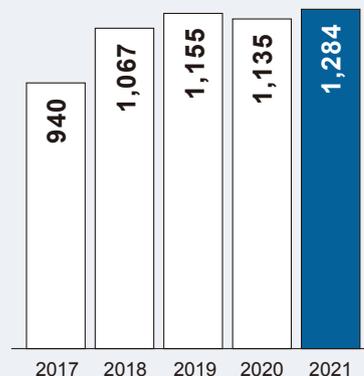
米国およびラテンアメリカにおける
保険料収入(正味)
(単位:100万米ドル)



カナダ

- カナダにおける事業は、個人生命保険分野の新契約占有率が28%になりました。これは生命再保険引受額470億ドルに相当します。
- カナダにおける事業は、総収入が15%増加し、初めて15億ドルを超えました。
- 新型コロナウイルス感染症に関連する保険金支払約6000万ドルの発生にもかかわらず、カナダにおける事業の税引前利益は1億4300万ドルとなり、RGAの多様化した事業の強みが反映されました。
- NMGコンサルティングが行った2021年度再保険会社調査において、カナダの「Business Capability Index(再保険会社能力指数)」で、元受保険会社より、13年間で12回目となる第1位に評価されました。

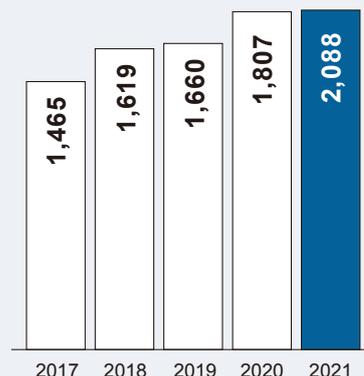
カナダにおける保険料収入(正味)
(単位:100万米ドル)



ヨーロッパ、中東および南アフリカ(EMEA地域)

- EMEA地域には、RGAの英国、アイルランド、イタリア、オランダ、スペイン、ドイツ、フランス、ポーランド、アラブ首長国連邦、および南アフリカにおける事業が含まれます。
- EMEA地域における事業は、総収入24億ドルのうち、保険料収入(正味)が初めて20億ドルを超え、対前年16%増加しました。
- NMGコンサルティングが行った2020年度再保険会社調査において、EMEA地域の「Business Capability Index(再保険会社能力指数)」で、元受保険会社より9年連続第1位に評価されました。また、ドイツ、イタリア、ポーランド、南アフリカの国別調査でも第1位になりました。

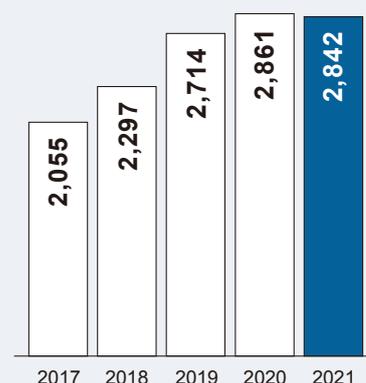
EMEA地域における保険料収入(正味)
(単位:100万米ドル)



アジア太平洋

- アジア太平洋は、オーストラリア、ニュージーランドに加えて、アジア地域全体を網羅し、インド、韓国、シンガポール、台湾、中国、日本、香港、およびマレーシアに拠点を有します。
- 多様化した収入源が功を奏し、アジア太平洋地域における事業は、2021年に8800万ドルの税引前利益を上げました。
- アジア太平洋における事業は、他の地域を牽引する強固な位置づけにあり、2021年アジア・インシュアランス・インダストリー・アワードにおいて「Life Reinsurer of the Year(生命再保険会社年間最優秀賞)」を受賞しました。
- アジア太平洋のグローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、近年の成長軌道に乗り、堅調な実績を上げ、税引前利益は対前年66%増となりました。

アジア太平洋における保険料収入(正味)
(単位:100万米ドル)



トニー・チェン

RGALインシュアランスカンパニー
エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント兼
ヘッド・オブ・EMEA・アジア・オーストラリア

EMEA、アジアおよびオーストラリア地域で、RGAはイノベーションとソリューションを提供する業界トップクラスの再保険会社です。グローバルな専門知識を活用して各国に適応したソリューションを提供する起業家的アプローチを採用しています。同地域は2021年も好調な業績を上げ、トラディショナルな再保険ビジネスと財務ソリューションの両方で堅調な成長を続けています。

RGAのイノベーション・センターであるRGAXと協力して、RGAは、2021年にデジタル保険ソリューションの主要プロバイダーとしての位置づけを確固たるものにしました。例えば、イタリアでは、市場初となるデジタル生命保険のエンドツーエンドの保険購入プロセスの開発を支援し、テクノロジーを活用し消費者により良いサービスを提供する新しい方法を開拓しました。中東では、保険会社のデジタル化をサポートするためにオンライン販売プラットフォームと提携し、複数のお客様にサービスを提供することに成功しました。日本では、6万8000件超の任意

「2021年も好調な業績を上げ、トラディショナルな再保険ビジネスと財務ソリューションの両方で堅調な成長を続けています」

再保険ビジネスの査定を行う一方で、RGAXとの協力により、RGAのデータ主導型査定管理システムAURA NEXTをプラットフォームとする革新的なソリューションも開発し、業界をリードし続けています。

アジア太平洋地域のグローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、近年の成長機運を維持し、2021年も堅調な実績を収めました。税引前利益は対前年66%増加し、9800万ドルになりました。規制要件の変更により、資本のリリースが模索される中、資産運用型再保険取引の需要が高まっています。とりわけ、日本で保有契約を対象にした大規模な再保険取引を長年協力関係にあるお客様と締結しました。EMEA地域のグローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、税引前利益で初めて3億ドルを上回りました。長寿リスクのビジネスが特に好調な業績を収め、オランダでは大規模な長寿リスク対応再保険を3件締結し、責任準備金は140億ユーロを上回ります。

マーケット情報:日本

RGALインシュアランスカンパニー日本支店 2021年度事業概況

日本の事業は、2020年度に引き続き、2021年度も好調な実績を収めました。任意再保険ビジネスにおいては、コロナ禍にもかかわらず迅速なサービスを維持しておよそ7万件を査定し、引受査定で培った専門性に基づきビジネスを拡大しました。

新型コロナウイルス感染症によって、保険業界は、効果的なリモートワークの実施、見込み客への対応の変革、デジタル化や自動化の推進を余儀なくされました。RGAは、イノベーション・センターであるRGAXと連携し、保険ビジネスのバリューチェーン全体を通して顧客体験や業務効率の向上を図る取り組みを日本で進めています。長年培った引受査定の専門性や優れた自動査定のプラットフォームに基づき、RGAは、SaaS型サービスAURA NEXTへの移行を促進することで日本のお客様のリスク低減やコスト削減をサポートしています。

RGAはお客様の商品開発に協力し、付加価値をご提供するパートナーとしても定評があります。2021年にはがん保険のリスク移転など、消費者へ保障の価値を高め保険会社の収益性を向上させる革新的なソリューションをご提供しました。業界では生前給付型商品の開発が顕著に増加しています。RGAは、公的医療制度を補完する保障の開発や、対象市場を考慮した商品・イノベーションをはじめとして広範囲なソリューションやサポートをご提供しています。

グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、近年の成長の勢いを増し、非常に好調な実績を収めま

した。法規制が変化する中、保有契約の資本リリースをご支援し、2021年には大手生命保険会社と大規模な資産運用型再保険取引を締結しました。また、お客様の多様なニーズに対応し、新契約ブロック対象の再保険ビジネスを拡大しました。長引く低金利環境の中、日本の少子高齢化の深刻な課題が浮き彫りになり、老後資金を蓄える消費者ニーズが高まっています。保険会社が長寿や金利などのリスク低減を行いながら社会のニーズに対応するため、RGAはオーダーメイドのソリューションをご提供しています。経済価値ベースのソルベンシー等、新資本規制に備え、RGAは信頼されるパートナーとして将来を先取した対応を引き続きご提案いたします。

日本支店は、2021年を通して、業界の発展のためソートリーダーシップや知見をご提供しました。業界団体が開催する講演に講師を派遣し、財務ソリューションや商品開発、最新医学情報をテーマにしたオンラインセミナーやトレーニングには多数のご参加をいただきました。グローバル調査では、業界トレンドの分析や知見をお客様にご提供しました。また、社会貢献活動の取り組みも強化し、NPOや他の慈善事業へ多様な援助を実施することでコミュニティにも厚く貢献しました。東京都が発行する地方債、グリーンボンドを購入し、生活環境の向上に関連した事業の資金調達を支援しました。RGAは事業や社会貢献活動を通してあらゆる人が経済的な安心を得られる、より良い社会の実現に取り組みました。



(一列目左から順) RGA日本支店 垣内桂太 ディレクター グローバル・ファイナンシャル・ソリューション開発部 品川英俊 エグゼクティブ・ディレクター 営業部長 藤崎偉 ディレクター 営業部 石川一彦 エグゼクティブ・ディレクター アンダーライティングソリューション部長

(二列目) 新野豊太郎 アソシエイト・ディレクター グローバル・ファイナンシャル・ソリューション開発部 工藤康史 ディレクター 営業部 サイモン・アルマンドスミス ヴァイス・プレジデント グローバル・ファイナンシャル・ソリューション開発 都築香代子 エグゼクティブ・ディレクター ストラテジック・マーケティング部長

日本における代表者メッセージ



「RGAはパーパスを新たに掲げることで、保険業界が果たす社会的役割を再認識し再保険を通して一層貢献してまいります」

2021年、RGA日本支店は堅調な業績を収めました。コロナ禍がもたらす様々な課題が山積する今日、業界の変化に適應し、当社の強みを活かした革新的なソリューションをお客様にご提供してまいりました。保険の価値の重要性に人々が認識を深めていく中、すべての人に経済的な安心をお届けするというRGAのパーパスの実現に今後もより一層邁進してまいります。お客様各社のニーズにきめ細かくお応えする多様な商品・サービスをご提供することで、お客様の成功をご支援いたします。

当社は日本における事業を開始してから四半世紀にわたり、任意再保険、商品開発、財務ソリューションをはじめとして、幅広い専門的なソリューションを日本市場で開発してまいりました。確かなソリューションをワンストップでご提供し、お客様に最初に相談したいパートナーとさせていただけるよう努めております。NMGコンサルティングが2021年に行った再保険会社調査において、RGA日本支店は3年連続で「Business Capability Index（再保険取引能力指数）」で第1位と評価されました。RGAは、保険会社のお客様、インシュアテック企業、他のパートナーと協力し、既存の枠組みを超えて業界のエコシステムを拡大し、消費者に一層柔軟に対応できる体制を構築すべく長期的な取り組みを開始しました。

トラディショナル・セグメントは、業界屈指の引受査定、商品開発の専門性にに基づき、引き続きお客様をご支援しました。新型コロナウイルス感染症の蔓延によりお客様が抱えるオペレーション上の課題に対応するため、RGAXの協力を得て、デジタル化や自動化の取り組みを進めました。引受査定では業界をリードし、

年間照会査定件数はおよそ7万件に上り、査定の自動化ニーズに応える革新的なソリューションを開発しました。

グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、長年にわたる戦略的取り組みが実を結び、記録的な年となりました。中でも、保有契約ブロックを最適化するお客様のニーズに対応したアジア最大の共同保険式再保険の締結をはじめとして、既存の再保険協約を改訂したお客様の新契約の成長にも寄与しました。日本において資本リリースのニーズが高まる中、グローバル・ファイナンシャル・ソリューション部門は、今後もさらなるビジネスの成長に向けて体制を強化しています。

RGAは、パーパスを新たに掲げることで、保険業界が果たす社会的役割を再認識し、再保険を通して一層貢献してまいります。お客さまのビジネスの成長の実現にご協力し、重要な役割を分かち合うパートナーとして、今後とも変わらぬご愛顧を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

大森美和

RGAリインシュアランスカンパニー日本支店
日本における代表者兼最高経営責任者



著作権は当社に帰属し、無断複製・転載を禁じます。RGAは、本資料において提供される情報の正確性を確保するため相応の努力を払うものとし、当該情報の誤りまたは遺漏に関し一切責任は負いません。

本資料に関する詳細情報は、下記へご連絡ください。

RGAリインシュアランスカンパニー日本支店

〒107-6241 東京都港区赤坂9丁目7番1号 ミッドタウンタワー41F
TEL: 03-3479-7191(代表) www.rgare.com